

*„Mis tõi meid siia, ei vii meid
enam edasi“*

T. H. Ilves

Alan Väli

1. KUS ME OLEME?

Ehitusmahuindeks

KASV 100%

2009 II kv vs 2021 II kv

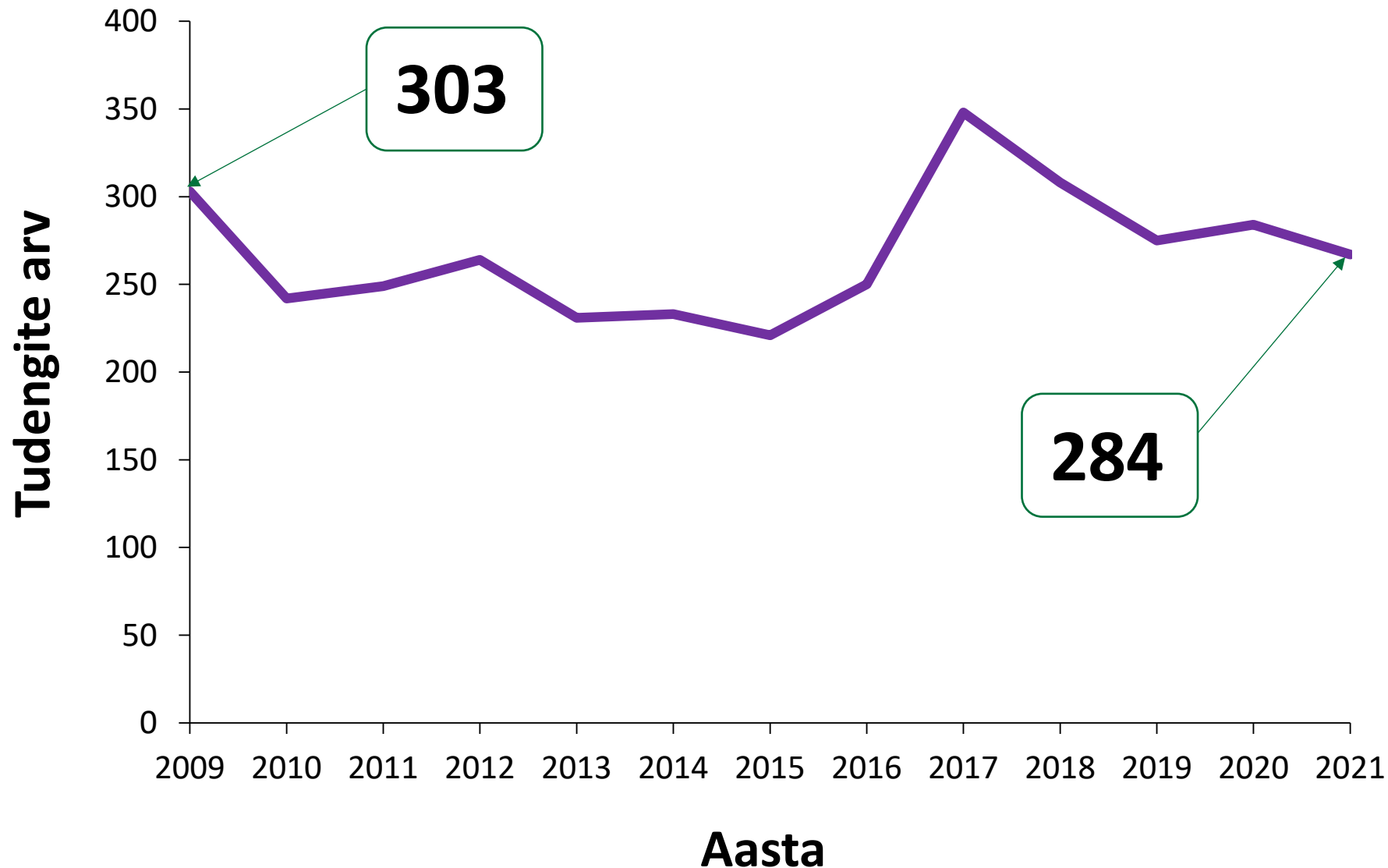


1. KUS ME OLEME?

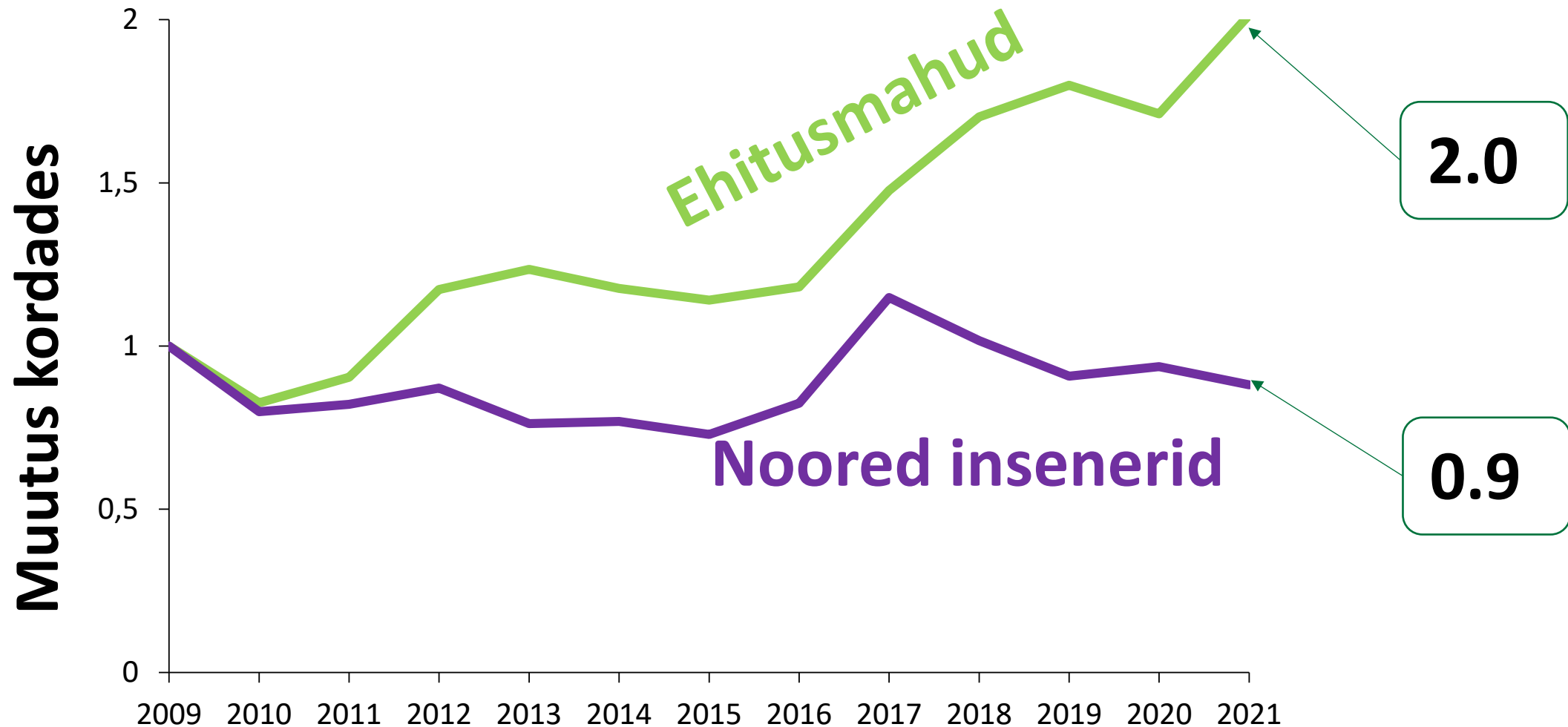
TalTechi vastuvõtt:
arhitektuur ja ehitus

KAHANEMINE >6%

2009 vs 2021



1. KUS ME OLEME?



Kas oleme leidnud nipi superproduktiivsuseks?

Kas see, mis aitas meid siia, viib meid kindlalt edasi?

1. KUS ME OLEME?

Ehitised ei saa valmis nõutud tähtajaks ja riigihanke tulemusel kujunenud maksumuse eest.

8
kuud
hiljem

20%
kallinemist

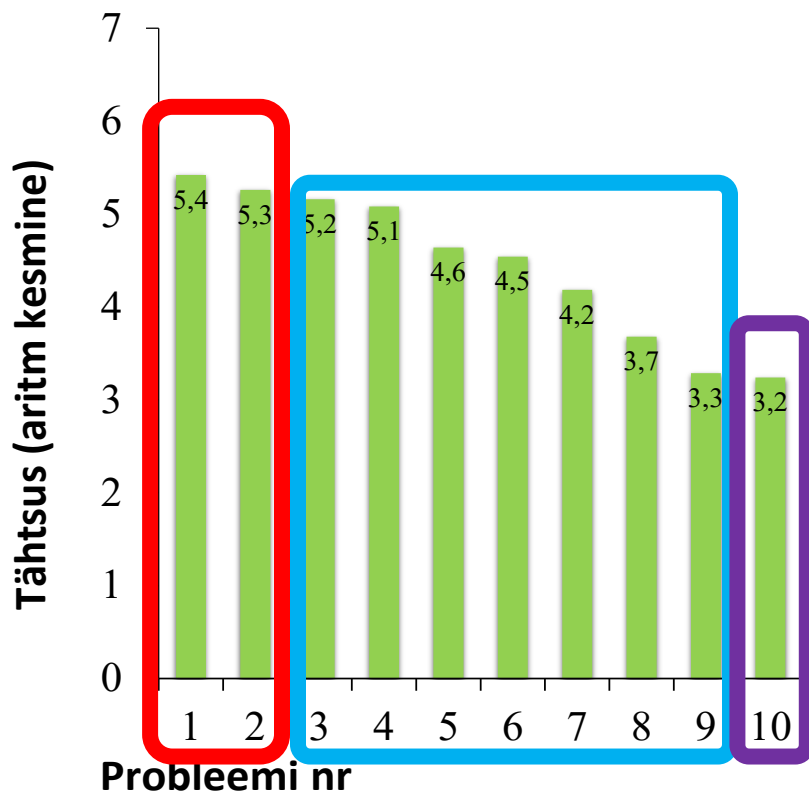
Puudulikud
projektid

Lepingut
mitte täitvad
ehitajad

Ainult 3 hankijat, kes
tegutsesid otstarbekalt
ja säästlikult

Riigikontroll, 2019

PROBLEEMI TÄHTSUS



1. alltöövõtjatel ehitustööde juhtimise puudumine
2. projektdokumentatsioonis vigade esinemine

3-9. liiga lühike ehituskestus, kvaliteediprobleemid, tellija muudatus- ja lisatööd, info killustatus jne.

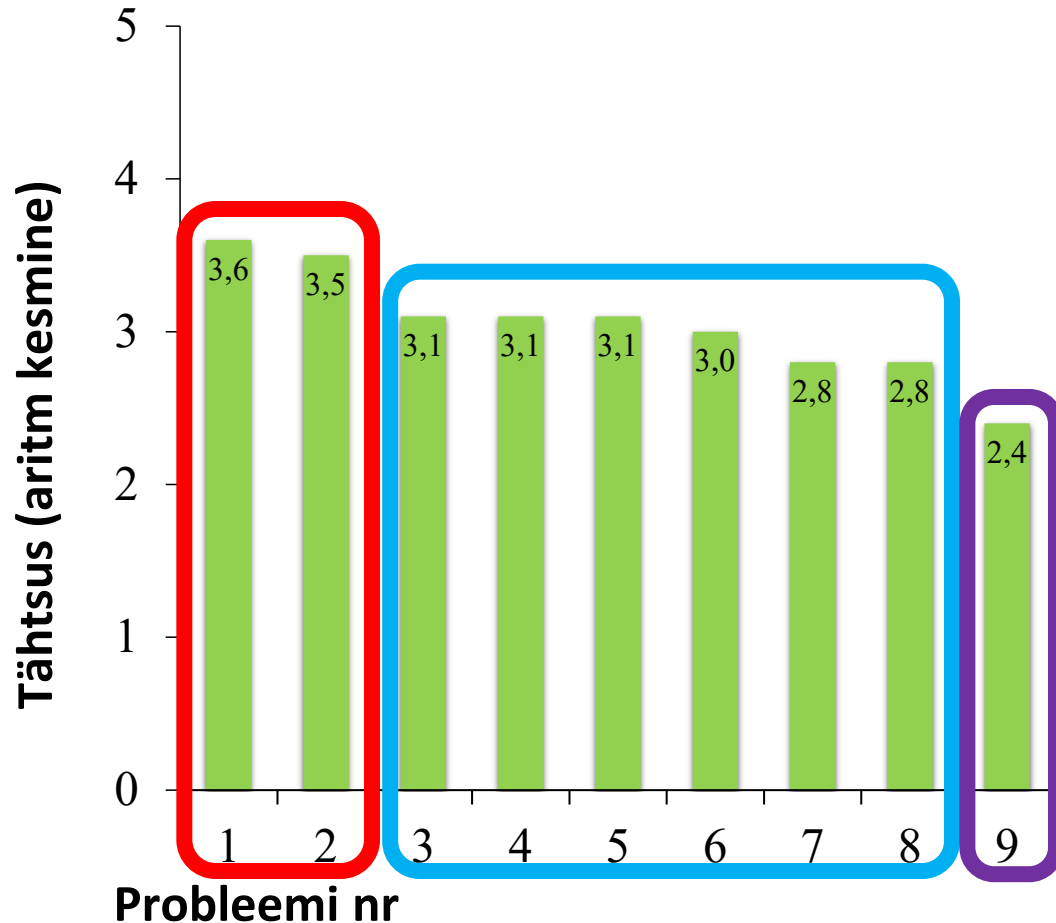
10. peatöövõtja valed juhtimisotsused

2. MIKS ME SIIN OLEME? - PEATÖÖVÕTJAD

Projektide kvaliteet peab olema parem. Ehitustähtajad peaksid olema reaalsed. Osades tööliikides on töövõtjaid leida väga raske. Hetkel kahjuks koostööpartneritega olukord selline, et mõned lihtsalt ei täida lubadusi ja lepinguid.

Objektijuht, 2021

PROBLEEMI TÄHTSUS



1. Kui oleks aega rohkem, teeks oma tööd teisiti
2. Usun, et tean, miks projektid ebaõnnestuvad

3-8. Kehv koordineerimine valdkondade vahel, tellijad ei anna sisendeid õigeaegselt, teised projekteerijad ei anna sisendeid õigeaegselt jne

9. Tiimi liikmetel on puudulikud teadmised ja vähe kogemust

2. MIKS ME SIIN OLEME? - PROJEKTEERIJAD

- Tehnilistesse lahendustesse süvenetakse vähe, probleemid tekivad viimasel minutil
- Kiire tempo on pidevalt peal, inimestel pole aega süvenenult detaile läbi mõelda.
- Projekteerijate töötasud ei ole riskiga tasakaalus.
- Tagasiside andmist tehtud projektidele peab rohkem olema, muidu tehakse järgmises projektis samasuguseid lahendusi ja praktilist kogemust ei teki.
- Tellija esindaja peaks olema samuti kutsekvalifikatsiooni omav, ehitusalal pädev isik.

Vaneminsener, 2021

2. MIKS ME SIIN OLEME? - TELLIJAD

Praktikas on projekteerijate vastutuse hägusus toonud kaasa olukorra, kus hankijad üritavad panna vastutuse projektist tulenevate vigade eest ehitajale. [- - -] Nii on tavaks juba ehitushanke tingimustesse kirjutada, et ehitaja peab pakkumust tehes arvestama ka võimalike projekti vigadega ja vajadusega projekti omalt poolt täiendada või parandada

Riigikontroll, 2019

Eesti Ehitusettevõtjate Liidu esindajad tõdesid intervjuus Riigikontrollile, et ehitushangete puhul on seadusest tulenevatest puudustest suuremaks probleemiks kultuuri puudumine turul.

2. MIKS ME SIIN OLEME? - TELLIJAD

Projektide kvaliteet on üldiselt kehvapoolne (ning see ei tule miskipärast ka projektiekspertiisidest välja). Tellija on seetõttu ehitushanget korraldades piiratud ressursside tõttu sundolukorras, kus peab kehvast projektist tulenevad aja- ja finantsriskid ehitusettevõtjale panema... See omakorda võib tuua kaasa ehitustööde käigus konflikti ehitaja ja tellija vahel.

Tellijad, 2021



www.projectcartoon.com

**Mis oli
lähteülesanne?**



www.projectcartoon.com

Mida projekteeriti?



www.projectcartoon.com

Mida ehitati?

VAJALIK MUUTUS



IGA OSAPOOL VASTUTAB OMA TÖÖ EEST



Tark tellija

vastutab, et kõigile projekti osapooltele on selgelt sõnastatud lähteülesanne, selle lahendamist juhendab ja kontrollib tellija pädev meeskond ning selle lahendamiseks on piisavalt aega ning raha



Pädev projekteerija

vastutab, et projekt on tellija lähteülesandele vastav, vigadeta ja optimaalselt lahendatud



Kvaliteetne ehitaja

vastutab, et kokku lepitud aja ja eelarvega valmib projektile vastav kvaliteetne ehitis

KOOSTÖÖ

Muutused õppes

Koostöö ja kommunikatsiooni ning teiste XXI. sajandi baasoskuste õpe, piisava inseneride pealekasvu tagamine

Muutused koostöövormides

Väärtuspõhised hanked, allianss, integreeritud projektiteostus – ühised eesmärgid!



KÕIK PANUSTAVAD MUUTUSESSE

Muutused vastutuses

Igaüks vastutab oma töö eest, sh seades esikohale ühise eesmärgi

Muutused suhtumises

Mõistmine, et see, mis tõi meid siia, ei vii meid enam edasi

TALLINNA HAIGLA – VALMIS 2026?

Tallinna Haigla

Maht:

127 000 m²

2021 IV kv

projekteerimisleping

2023 IV kv

kaevetööde algus

2026 II kv

haigla ehitus valmis

Võrdluseks:

Maht:

PERH Y-korpus vähiravi kompleks

14 500 m²

2018 juuni

projekteerimisleping

2020 juuli

ehitusleping

2022 dets

ehitus valmis

KAS SELLE AJAGA JÕUAB?



Tellija oma
tarkust näidata



Projekteerija oma
pädevust kasutada



Ehitaja oma
kvaliteeti tagada

Aitäh TTÜ, Statistikaamet, TalTech,
Riigikontroll, Merko, Nordecon, Põhja-
Eesti Regionaalhaigla, Riigi Kinnisvara jt

*Sellel aastal on põhjust rääkida vastutusest.
Vastutusega on sageli üks puder ja kapsad.
Vastutus tuleb taas muuta konkreetseks, igaüks
peab teadma, mis on tema ülesanne ja vastutus.*

Riigikontrolör, 2021